

Документ подписан простой электронной подписью
 Информация о владельце:
 ФИО: ПАНОВ Юрий Петрович
 Должность: Ректор
 Дата подписания: 14.11.2023 10:33:56
 Уникальный программный ключ:
 e30ba4f0895d1683ed43800960e77389e6cbff62

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Российский государственный геологоразведочный университет имени Серго Орджоникидзе"

(МГРИ)

Антикризисное управление рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Производственного и финансового менеджмента**

Учебный план vb380302_23_VMO23.plx
 Направление подготовки 38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ

Квалификация **Бакалавр**

Форма обучения **очно-заочная**

Общая трудоемкость **3 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 108

в том числе:

аудиторные занятия 58,35

самостоятельная работа 22,65

часов на контроль 27

Виды контроля в семестрах:
 экзамены 4

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	4 (2.2)		Итого	
Неделя	15 2/6			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	28	28	28	28
Практические	28	28	28	28
Иные виды контактной работы	2,35	2,35	2,35	2,35
В том числе инт.	4	4	4	4
Итого ауд.	58,35	58,35	58,35	58,35
Контактная работа	58,35	58,35	58,35	58,35
Сам. работа	22,65	22,65	22,65	22,65
Часы на контроль	27	27	27	27
Итого	108	108	108	108

Москва 2023

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
1.1	Цели изучения дисциплины «Антикризисное управление»:
1.2	- формирование у обучающихся современных фундаментальных знаний в области теории антикризисного управления раскрытие сущности основ взаимодействия теории и практики антикризисного
1.3	- изучение принципов антикризисного управления, его традиционных и специальных функций, роли и значения этого управления в современных рыночных отношениях, позволяющих в значительной степени снизить риски возникновения кризисных ситуаций.
1.4	Задачами изучения дисциплины являются:
1.5	- изучение концептуальных основ антикризисного управления;
1.6	-развитие навыков использования теоретических положений в антикризисном управлении;
1.7	-углубление теоретических знаний в области антикризисного управления;
1.8	-выработка умения анализировать складывающиеся на предприятиях МСК кризисных ситуаций;
1.9	- овладение практическими навыками и умениями в антикризисном управлении;
1.10	- приобретение умений использовать инструменты финансового оздоровления несостоятельных предприятий, сглаживанию негативных последствий их кризисного развития.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	
Цикл (раздел) ОП:	
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:
2.1.1	Экономическая теория
2.1.2	Управление человеческими ресурсами
2.1.3	Введение в производственный менеджмент
2.1.4	Основы предпринимательской деятельности
2.1.5	Документационное обеспечение бизнес-процессов в производственном менеджменте
2.2	Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:
2.2.1	Управление проектами
2.2.2	Управление затратами
2.2.3	Бизнес-планирование
2.2.4	Разработка и методы принятия управленческих решений
2.2.5	Здоровьесбережение
2.2.6	Управление рисками
2.2.7	Управленческое консультирование

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
УК-1: Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	
Знать:	
Уровень 1	инструментарий поиска критического анализа и синтеза информации, применяя системный подход для решения поставленных задач
Уровень 2	методы и принципы определения анализа, обработки информации используя принципы системного подхода для решения поставленных задач
Уметь:	
Уровень 1	осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применяя системный подход для решения поставленных задач
Уровень 2	эффективно использовать критический анализ, синтез информации с применением методов системного анализа
Владеть:	
Уровень 1	навыками диагностики поиска и критического анализа и синтеза информации, применяя системный подход для решения поставленных задач
Уровень 2	приемами мониторинга информации и осуществления аналитического анализа на основе системного подхода для решения поставленных задач
ПК-1: Способен участвовать в выработке мероприятий по воздействию на риск в разрезе отдельных видов и их экономическая оценка	
Знать:	

Уровень 1	инструменты анализа существующих методов контроля рисков и управления рисками и их достаточности; инструменты анализа последствий рисков
Уровень 2	принципы и последовательность практического проведения анализа, методов контролирования рисков и их последствий
Уметь:	
Уровень 1	отбирать подходящие методы воздействия на отдельные виды рисков и эффективно применять их с учетом их результативности и экономической эффективности
Уровень 2	выделять рациональные пути влияния на наиболее значимые риски учитывая оптимальность и степень эффективности их воздействия
Владеть:	
Уровень 1	мониторингом рисков и мониторингом мероприятий по воздействию на риски
Уровень 2	практическими навыками контроля и мониторинга динамики рисков и методов осуществления воздействия на критические ситуации

В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен

3.1	Знать:
3.1.1	- проблемы функционирования предприятий (организаций) в условиях или
3.1.2	преддверии кризиса;
3.1.3	- основные функции антикризисного управления;
3.1.4	- способы адаптации отечественных предприятий к новым условиям
3.1.5	хозяйствования путем применения к ним различного
3.1.6	рода профилактических мер финансового оздоровления;
3.1.7	- правовые основы государственного регулирования процесса банкротства;
3.1.8	- основы финансовой, инвестиционной, инновационной, кадровой
3.1.9	политики фирмы при антикризисном управлении.
3.1.10	- способы расчета основных показателей, характеризующих состояние
3.1.11	производственной и финансовой деятельности;
3.1.12	- значение количественных показателей и их связь с уровнем
3.1.13	производства;
3.1.14	- взаимосвязь количественных и качественных показателей деятельности;
3.1.15	- методы анализа количественных и качественных показателей
3.1.16	деятельности;
3.1.17	- пути и методы улучшения показателей;
3.1.18	- основные требования, предъявляемые к информации;
3.1.19	- нормативные положения, регулирующие организацию финансового и
3.1.20	управленческого учета деятельности предприятий.
3.2	Уметь:
3.2.1	- выявлять причины, симптомы и факторы кризисного состояния предприятия
3.2.2	- распознавать состояние банкротства у предприятия оценивать возможные меры антикризисного управления в отношении предприятия государством
3.2.3	- проводить комплексный анализ и оценивать финансовое и технико-экономическое состояние предприятия
3.2.4	- разрабатывать антикризисную стратегию организации
3.2.5	- разрабатывать программу реформирования несостоятельного предприятия
3.2.6	- применять конкретные меры по его финансовому оздоровлению осуществлять антикризисное управление риском
3.2.7	- направленно использовать методы оценки инвестиционного риска
3.2.8	- оценивать инновационный потенциал предприятия в условиях антикризисного управления
3.2.9	- разрабатывать инновационный проект при антикризисном управлении
3.2.10	- разрабатывать инвестиционную стратегию предприятия при антикризисном управлении
3.2.11	- оценивать инвестиционный проект и инвестиционную привлекательность предприятий в условиях кризиса
3.2.12	- принимать и разрабатывать управленческие решения при антикризисном управлении
3.2.13	- организовывать коммуникации, антикризисное управление персоналом предприятия и антикризисное управление конфликтами
3.3	Владеть:

3.3.1	- самостоятельной работы с различными источниками информации о состоянии и организации для поиска, сбора, анализа, обобщения сведений в целях осуществления антикризисного управления на предприятии;
3.3.2	- решения теоретических и практических задач управления, связанных с антикризисным управлением;
3.3.3	- творческого мышления при антикризисном управлении;
3.3.4	- оценки параметров кризисного состояния предприятия;
3.3.5	- применения методик диагностики кризисного состояния предприятия и методов планирования антикризисного управления;
3.3.6	- подготовки бизнес-плана финансового оздоровления предприятия;
3.3.7	- владения навыками общения при антикризисном управлении.

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Инте ракт.	Примечание
	Раздел 1. Раздел 1. Сущность и закономерности кризисных явлений в экономике						
1.1	Тема 1. Цикличность кризисных явлений в экономике. /Лек/	4	2	УК-1 ПК-1	Л1.1 Л1.3 Л1.5 Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	2	Лекция с разбором конкретных ситуаций. Тема 1. Цикличность кризисных
1.2	Тема 1. Цикличность кризисных явлений в экономике. /Пр/	4	2	УК-1 ПК-1	Л1.1 Л1.3 Л1.5 Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
1.3	Тема 2. Кризисы в развитии организаций /Лек/	4	2	УК-1 ПК-1	Л1.1 Л1.3 Л1.5 Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	2	Лекция с разбором конкретных ситуаций. Тема 2. Кризисы в развитии
1.4	Тема 2. Кризисы в развитии организаций /Пр/	4	2	УК-1 ПК-1	Л1.1 Л1.3 Л1.5 Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
	Раздел 2. Раздел 2. Необходимость и содержание антикризисного управления						
2.1	Тема 1. Основные черты антикризисного управления /Лек/	4	2	УК-1 ПК-1	Л1.1 Л1.3 Л1.5 Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
2.2	Тема 1. Основные черты антикризисного управления /Пр/	4	2	УК-1 ПК-1	Л1.1 Л1.3 Л1.5 Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	

2.3	Тема 2. Диагностика финансовой несостоятельности (банкротства) предприятий: значение и основные показатели /Лек/	4	2	УК-1 ПК-1	Л1.1 Л1.3 Л1.5 Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
2.4	Тема 2. Диагностика финансовой несостоятельности (банкротства) предприятий: значение и основные показатели /Пр/	4	2	УК-1 ПК-1	Л1.1 Л1.3 Л1.5 Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
2.5	Тема 3. Многофакторные модели оценки вероятности банкротства при диагностике банкротства предприятия /Лек/	4	2	УК-1 ПК-1	Л1.1 Л1.3 Л1.5 Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
2.6	Тема 3. Многофакторные модели оценки вероятности банкротства при диагностике банкротства предприятия /Пр/	4	2	УК-1 ПК-1	Л1.1 Л1.3 Л1.5 Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
2.7	Тема 4. Правовые аспекты банкротства предприятия /Лек/	4	2	УК-1 ПК-1	Л1.1 Л1.3 Л1.5 Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
2.8	Тема 4. Правовые аспекты банкротства предприятия /Пр/	4	2	УК-1 ПК-1	Л1.1 Л1.3 Л1.5 Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
2.9	Тема 5. Меры, применяемые к предприятиям–банкротам /Лек/	4	2	УК-1 ПК-1	Л1.1 Л1.3 Л1.5 Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
2.10	Тема 5. Меры, применяемые к предприятиям–банкротам /Пр/	4	2	УК-1 ПК-1	Л1.1 Л1.3 Л1.5 Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
	Раздел 3. Раздел 3. Принятие решений в антикризисном управлении.						
3.1	Тема 1. Деятельность и функции при антикризисном управлении. /Лек/	4	2	УК-1 ПК-1	Л1.1 Л1.3 Л1.5 Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	

3.2	Тема 1. Деятельность и функции при антикризисном управлении. /Пр/	4	2	УК-1 ПК-1	Л1.1 Л1.3 Л1.5 Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
3.3	Тема 1. Деятельность и функции при антикризисном управлении. /Ср/	4	4	УК-1 ПК-1	Л1.1 Л1.3 Л1.5 Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
3.4	Тема 2. Личностные факторы в принятии решений и коммуникации при антикризисном управлении /Лек/	4	2	УК-1 ПК-1	Л1.1 Л1.3 Л1.5 Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
3.5	Тема 2. Личностные факторы в принятии решений и коммуникации при антикризисном управлении /Пр/	4	2	УК-1 ПК-1	Л1.1 Л1.3 Л1.5 Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
	Раздел 4. Раздел 4. Инструменты антикризисного управления.						
4.1	Тема 1. Стратегия и тактика антикризисного управления /Лек/	4	2	УК-1 ПК-1	Л1.1 Л1.3 Л1.5 Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
4.2	Тема 1. Стратегия и тактика антикризисного управления /Пр/	4	2	УК-1 ПК-1	Л1.1 Л1.3 Л1.5 Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
4.3	Тема 1. Стратегия и тактика антикризисного управления /Ср/	4	4,65	УК-1 ПК-1	Л1.1 Л1.3 Л1.5 Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
4.4	Тема 2. Организационные изменения в деятельности предприятия как путь сохранения и развития производственного потенциала фирмы /Лек/	4	2	УК-1 ПК-1	Л1.1 Л1.3 Л1.5 Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
4.5	Тема 2. Организационные изменения в деятельности предприятия как путь сохранения и развития производственного потенциала фирмы /Пр/	4	2	УК-1 ПК-1	Л1.1 Л1.3 Л1.5 Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	

4.6	Тема 3. Маркетинг в антикризисном управлении /Лек/	4	2	УК-1 ПК-1	Л1.1 Л1.3 Л1.5 Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
4.7	Тема 3. Маркетинг в антикризисном управлении /Пр/	4	2	УК-1 ПК-1	Л1.1 Л1.3 Л1.5 Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
4.8	Тема 3. Маркетинг в антикризисном управлении /Ср/	4	6	УК-1 ПК-1	Л1.1 Л1.3 Л1.5 Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
4.9	Тема 4. Контроллинг в антикризисном управлении /Лек/	4	2	УК-1 ПК-1	Л1.1 Л1.3 Л1.5 Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
4.10	Тема 4. Контроллинг в антикризисном управлении /Пр/	4	2	УК-1 ПК-1	Л1.1 Л1.3 Л1.5 Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
4.11	Тема 4. Контроллинг в антикризисном управлении /Ср/	4	4	УК-1 ПК-1	Л1.1 Л1.3 Л1.5 Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
4.12	Тема 5. Риски в антикризисном управлении /Лек/	4	2	УК-1 ПК-1	Л1.1 Л1.3 Л1.5 Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
4.13	Тема 5. Риски в антикризисном управлении /Пр/	4	2	УК-1 ПК-1	Л1.1 Л1.3 Л1.5 Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
4.14	Тема 5. Риски в антикризисном управлении /Ср/	4	4	УК-1 ПК-1	Л1.1 Л1.3 Л1.5 Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	

4.15	Иные виды контактной работы /ИВКР/	4	2,35	УК-1 ПК-1	Л1.1 Л1.3 Л1.5 Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
------	------------------------------------	---	------	-----------	---	---	--

5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

5.1. Контрольные вопросы и задания

ПРИМЕРНЫЙ ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ

К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ЗАЧЕТУ С ОЦЕНКОЙ ПО дисциплине «АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»

- 1.Понятие кризиса и причины его возникновения, исторический аспект.
- 2.Три этапа в изменении научных взглядов на экономический цикл.
- 3.Признаки кризисов, распознавание и преодоление, ключевые характеристики оценки кризиса.
- 4.Фазы цикла и их динамика, современная трактовка.
- 5.Свойства социально экономических систем.
- 6.Состояние кризиса и его причины.
- 7.Типология кризисов.
- 8.Разновидности кризисов и их движущие силы.
- 9.Сущность кризиса.
- 10.Государственное регулирование экономических процессов.
- 11.Теория и практическое значение кейнсианства и монетаризма.
- 12.Роль государства в антикризисном управлении.
- 13.Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.
- 14.Система антикризисного управления.
- 15.Виды государственного регулирования кризисных ситуаций: нормативно-законодательная деятельность.
- 16.Виды государственного регулирования кризисных ситуаций: финансовое регулирование, производство, перераспределение дохода.
- 17.Внешние факторы распознавания критических ситуаций на предприятии.
- 18.Внутренние факторы распознавания критических ситуаций на предприятии.
- 19.Жизненный цикл развития предприятия, этапы кризиса.
- 20.Переходные периоды в течении жизненного цикла предприятия.
- 21.Характеристики фирм на разных этапах жизнедеятельности.
- 22.Основные черты антикризисного управления, управляемые и неуправляемые процессы развития организации.
- 23.Возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления.
- 24.Признаки, особенности и механизмы антикризисного управления, функции и факторы антикризисного управления.
- 25.Эффективность антикризисного управления.
- 26.Роль стратегии в антикризисном управлении.
- 27.Разработка, реализация и организация осуществления антикризисной стратегии.
- 28.Разработка антикризисной стратегии предприятия: стратегическое и тактическое планирование
- 29.Институт банкротства, цель и принципы.
- 30.История законодательства о несостоятельности (банкротстве).
- 31.Реорганизация и ликвидация предприятия.
- 32.Арбитражный механизм банкротства.
- 33.Особенности санации, как меры по предупреждению банкротства.
- 34.Диагностика банкротства.
- 35.Диагностика банкротства, формальные и неформальные признаки.
- 36.Диагностика банкротства как вид финансового анализа, критерии платежеспособности, ликвидности и финансовой устойчивости.
- 37.Риск и неопределенность, понятие и определение риска.
- 38.Структурные характеристики риска.
- 39.Природа и классификация экономических рисков, антикризисное управление риском.
- 40.Общая схема управления риском.
- 41.Анализ риска, методы оценки риска.
- 42.Оценка ущерба.
- 43.Методы воздействия на риск.
- 44.Понятие нововведения.
- 45.Инновации, инновационный процесс как фактор антикризисного управления.
- 46.Фазы жизненного цикла продукции (технологии).
- 47.Инновационные стратегии.
- 48.Понятие, экономическая сущность и виды инвестиций.
- 49.Характеристика инвестиций, источники финансирования.

50. Содержание и задачи инвестиционных проектов.
51. Принятие инвестиционных решений в антикризисном управлении, методы оценки инвестиционных проектов.
52. Оценка инвестиционной привлекательности предприятий.
53. Государственная инвестиционная политика.
54. Цели и принципы профсоюзного движения и его роль в антикризисном управлении.
55. Регулирование социально-трудовых отношений, основные направления действия профсоюзов в условиях кризиса.
56. Социальное партнерство в условиях кризиса.
57. Антикризисная политика в управлении персоналом.
58. Принципы антикризисного управления персоналом
59. Причины конфликтов и их роль в антикризисном управлении.
60. Конфликты в развитии организации, характеристики конфликта

Задания для текущего контроля представлены в Приложении 1.

5.2. Темы письменных работ

Тематика рефератов:

1. Использование антикризисных стратегий для оптимизации деятельности корпораций в период кризиса.
2. Содержание маркетинговых стратегий, их роль в предотвращении кризиса утраты конкурентоспособности предприятия.
3. Динамика основных экономических и финансовых показателей деятельности предприятия в период формирования кризисной ситуации.
4. Взаимообусловленность различных типов кризиса на предприятии.
5. Этапы и методы анализа причин и факторов экономического спада в отраслях промышленного производства
6. Особенности использования антикризисных финансовых стратегий в процессе управления корпорацией.
7. Зарубежный опыт преодоления банкротства крупных промышленных компаний. Возможности его использования на российских предприятиях.
8. Мировой опыт преодоления банкротства компаний, работающих в сфере услуг и бытового обслуживания.
9. Роль государства в восстановлении платежеспособности физических лиц в США и европейских странах.
10. Методы государственного регулирования банкротства российских предприятий.
11. Направления совершенствования российского законодательства о банкротстве.
12. Роль слияний и поглощений в процессе антикризисной реструктуризации корпораций.
13. Критерии выбора наиболее эффективных типов слияний и поглощений при проведении антикризисной реструктуризации компании.
14. Порядок и практика реорганизации юридических лиц с целью их финансового оздоровления на основе гражданского законодательства в РФ.
15. Особенности методов антикризисного управления в период проведения реструктуризации корпорации.
16. Признаки банкротства, выявляемые при анализе основной финансовой отчетности российских предприятий.
17. Причины и пути разрешения конфликта интересов между структурными подразделениями крупных промышленных предприятий.
19. Роль и способы финансового оздоровления предприятия-банкрота.
18. Использование антикризисных методов управления корпорацией для обеспечения долгосрочных интересов акционеров.
19. Принципы и методы управления персоналом предприятия в период кризиса.
20. Задачи и функции арбитражного управляющего в ходе различных процедур банкротства предприятия.
21. Проблемы и практика защиты имущественных интересов конкурсных кредиторов в процессе банкротства предприятия.
22. Особенности проведения банкротства градообразующих и социально значимых предприятий в РФ.
23. Особенности проведения банкротства компаний-профессиональных участников рынка ценных бумаг в РФ. Законодательные меры защиты интересов клиентов компаний-банкротов.
24. Особенности проведения финансового оздоровления и банкротства предприятий военно-промышленного комплекса в РФ.
25. Законодательное регулирование прав и ответственности участников процесса банкротства стратегических предприятий в РФ. Практика правоприменения.
26. Особенности мер финансового оздоровления предприятий-субъектов естественных монополий в РФ.
27. Финансовая ответственность арбитражных управляющих в РФ, меры ее обеспечения.
28. Факторы, влияющие на выбор и назначение арбитражным судом конкретных процедур банкротства предприятия-должника.
29. Порядок и критерии оценки результатов осуществления процедур банкротства.

Темы эссе:

1. Особенности методов антикризисного управления в период проведения реструктуризации корпорации.
2. Признаки банкротства, выявляемые при анализе основной финансовой отчетности российских предприятий.
3. Причины и пути разрешения конфликта интересов между структурными подразделениями крупных промышленных предприятий.
4. 19. Роль и способы финансового оздоровления предприятия-банкрота.
5. Использование антикризисных методов управления корпорацией для обеспечения долгосрочных интересов

акционеров.

5.3. Оценочные средства

Рабочая программа дисциплины «Антикризисное управление» обеспечена оценочными средствами для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, включающими контрольные вопросы для проведения промежуточной аттестации, критерии оценивания учебной деятельности обучающихся по балльно-рейтинговой системе, примеры заданий для практических занятий, билеты для проведения промежуточной аттестации.

Все оценочные средства представлены в Приложении 1.

5.4. Перечень видов оценочных средств

Оценочные средства разработаны для всех видов учебной деятельности студента – лекций, практических занятий, самостоятельной работы и промежуточной аттестации.

Оценочные средства представлены в виде:

средств текущего контроля: Собеседование, реферат, эссе, тесты, деловая игра, самостоятельная работа (задачи), кейсы;

средств итогового контроля – промежуточной аттестации: экзамена в 4 семестре.

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**6.1. Рекомендуемая литература****6.1.1. Основная литература**

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Бурштейн М. А.	Производственный менеджмент на горном предприятии	М.: МГГУ, 2001
Л1.2	Сурин А.В., Волков Ф.М., Зуб А.Т. и др.	Основы управления. Государственное и муниципальное антикризисное управление, управление персоналом, менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие	М.: КДУ, 2008
Л1.3	Виханский О. С.	Стратегическое управление	М.: Гардарики, 1999
Л1.4	Гореликов К. А.	Антикризисное управление: учебник	Москва: Дашков и К, 2016
Л1.5	Петросов А. А., Мангуш К. С.	Экономические риски горного производства	М.: МГГУ, 2007

6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Стоянова Е.С., Кукукина И.Г., Быкова Е.В., Перов В.А.	Практикум по финансовому менеджменту	М.: Перспектива, 1995
Л2.2	Борщева А. В., Ермилина Д. А., Санталова М. С., Соклакова И. В.	Антикризисное управление социально-экономическими системами: монография	Москва: Дашков и К, 2018

6.1.3. Методические разработки

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л3.1	авт. - сост.: В.Г. Шийко, Н.Х. Курбанов, Е.И. Седова, Ю.А. Леонидова, Д.В. Бондаренко	Стратегический менеджмент [Электронный ресурс МГРИ] : учебное пособие	М.: МГРИ, 2020
Л3.2	Семечкин А. Е., Пазюк Ю. В.	Стратегическое управление: Теория и практика	М.: СвР-Аргус, 2007

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Электронные ресурсы библиотеки МГРИ
Э2	ООО «Книжный Дом Университета» (БиблиоТех)
Э3	ООО ЭБС Лань
Э4	ООО РУНЭБ /elibrary
Э5	База данных Web of Science Core Collection
Э6	База данных Web of Science Core Collection ФГБУ «Российский фонд фундаментальных исследований»
Э7	Библиографическая и реферативная база данных SCOPUS

6.3.1 Перечень программного обеспечения

6.3.1.1	Office Professional Plus 2019
---------	-------------------------------

6.3.1.2	Project Professional 2016	
6.3.1.3	Windows 10	
6.3.1.4	Webinar. Версия 3.0	Экосистема сервисов для онлайн-обучения и коммуникаций.
6.3.1.5	ПО Авторасписание AVTOR M	Автоматизация управления учебным процессом. Составление расписания занятий и сопровождение их в течение всего учебного года.
6.3.1.6	ПО "Интерне-расширение информационной системы"	Автоматизация управления учебным процессом. Интернет-расширение представляет собой динамический сайт, подключаемый к единой базе данных ИС «Деканат», «Электронные ведомости», «Планы». Данная подсистема обеспечивает:
6.3.1.7	ПО ""Визуальная студия тестирования"	Автоматизация управления учебным процессом. Позволяет автоматизировать контроль знаний студентов, включая создание набора тестовых заданий, проведение тестирования студентов и анализ результатов.
6.3.1.8	ПО "Электронные ведомости"	Автоматизация управления учебным процессом. Предназначена для учета и анализа успеваемости студентов.
6.3.1.9	ПО "Планы"	Автоматизация управления учебным процессом. Позволяет создать в рамках высшего учебного заведения единую систему автоматизированного планирования учебного процесса.
6.3.1.10	ПО "Деканат"	Автоматизация управления учебным процессом. Предназначена для ведения личных дел студентов.
6.3.1.11	ПО "Ведомости-Онлайн"	Автоматизация управления учебным процессом. Предназначена для учета и анализа успеваемости студентов.
6.3.2 Перечень информационных справочных систем		
6.3.2.1	Электронно-библиотечная система «Книжный Дом Университета» ("БиблиоТех")	
6.3.2.2	Электронно-библиотечная система "Лань" Доступ к коллекциям электронных изданий ЭБС "Издательство "Лань"	
6.3.2.3	База данных научных электронных журналов "eLibrary"	
6.3.2.4	Международная реферативная база данных "Web of Science Core Collection"	
6.3.2.5	Международная база данных рефератов и цитирования "Scopus"	
6.3.2.6	Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам»	
6.3.2.7	Федеральный портал «Российское образование»	

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Аудитория	Назначение	Оснащение	Вид
5-21	Аудитория для лекционных, практических и семинарских занятий.	Специализированная мебель: набор учебной мебели на 46 посадочных мест; стол преподавательский 2 шт., стул преподавательский 1 шт.; комплект оборудования для демонстрации презентаций и видеоконференций; доска интерактивная - 1 шт.; доска меловая - 1 шт., экран - 1 шт., шкаф для учебно-методической литературы - 4 шт.	
5-45	Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, практических и семинарских.	Специализированная мебель: Набор учебной мебели на 36 посадочных мест (столы - 18 шт., стулья - 34 шт.); стол преподавательский - 1 шт., стул преподавательский - 0 шт.; доска интерактивная 1 - шт.; доска меловая - 1 шт.	

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Методические указания по изучению дисциплины «Антикризисное управление» представлены в Приложении 2 и

включают в себя:

1. Методические указания для обучающихся по организации учебной деятельности.
2. Методические указания по организации самостоятельной работы обучающихся.
3. Методические указания по организации процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.