



МИНОБРНАУКИ РОССИИ
федеральное государственное
бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«КУЗБАССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
имени Т.Ф.ГОРБАЧЕВА» (КузГТУ)
Весенняя ул., д. 28, г. Кемерово, 650000
тел./ факс: (384-2) 39-69-60, факс: (384-2) 68-23-23
<http://www.kuzstu.ru> e-mail: kuzstu@kuzstu.ru
ОКПО 02068338 ОГРН 1024200708069
ИНН / КПП 4207012578 / 420501001

от 25.03 2022 г. № 06/6 - 1038

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по научной работе и
международному сотрудничеству,
кандидат технических наук

К.С. Костиков

2022 г.



ОТЗЫВ

ведущей организации – федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
«Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева»
на диссертацию Великосельского Андрея Владимировича на тему
«Методологические основы процессно-проектного управления развитием
угольной компании в условиях возрастания неопределенности рыночной среды»,
представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по
специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством:
экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами
(промышленность)»

Представленная диссертационная работа выполнена в ООО «Научно-исследовательский институт эффективности и безопасности горного производства» и посвящена научной проблеме управления развитием угольной компании в условиях возрастания неопределенности рыночной среды.

Актуальность для науки и практики

На международном форуме «Российская энергетическая неделя – 2021», в котором приняли участие 2500 человек из более чем 80 стран, было отмечено, что технологические прорывы отрасли, синергия промышленности, науки и бизнеса, появление новых источников энергии являются огромным потенциалом для развития экономики России как одного из ключевых игроков глобального энергетического рынка. Но вектор общества на снижение углеродных выбросов в атмосферу оказывает существенное давление на угольную генерацию. Для того, чтобы оставаться на рынке, угольному топливу требуется более высокая экономическая и экологическая эффективность. В мире разрабатываются и осваиваются технологии улавливания CO₂, газификации угля, его переработки в полезные продукты. Вместе с тем, декарбонизация мировой экономики как

желание и устремление общества создает значительную неопределенность в отношении перспектив развития угольной промышленности и предопределяет необходимость решения научно-практической проблемы разработки методологических основ процессно-проектного управления развитием угольной компании в условиях возрастания этой неопределенности, позволяющего одновременно решать три задачи – обеспечивать производство угольной продукции с требуемыми характеристиками, его адаптацию к новым вызовам, развитие для сохранения своей устойчивости в высокодинамичной среде.

Представленная на отзыв диссертация состоит из введения, пяти глав, заключения, списка использованной литературы из 288 наименований и 3 приложений. Диссертация изложена на 339 страницах печатного текста, включая 43 таблицы, 83 рисунка.

Новизна основных научных результатов и их значимость для науки и производства

Научная новизна работы заключается в следующем:

1. Автором обосновано, что основной особенностью динамики среды угольной компании является увеличение неопределенности внешней среды, приводящее к росту темпов изменения внутренней среды, которая по вариабельности становится сопоставимой с внешней.

2. Выявлены тенденции к интеграции управленческих подходов, обусловленные сменой управленческих парадигм в развитии промышленности и общества и предопределенные необходимостью одновременного управления воспроизводством, адаптацией и развитием социально-экономических систем. Доказана целесообразность управления развитием угольной компании в условиях возрастания неопределенности рыночной среды на основе процессно-проектного подхода.

3. Обоснован комплекс из шестнадцати показателей эффективности системы управления развитием угольной компании, позволяющий оценить динамику как операционной эффективности, так и устойчивости функционирования компании, и предложена методика расчета и построения траектории развития угольной компании, отражающей динамику операционной эффективности и устойчивости ее деятельности на кратко, средне- и долгосрочную перспективу.

4. Обоснована концепция формирования процессно-проектного управления развитием угольной компании, в котором процессная составляющая обеспечивает стабильность производственной деятельности по созданию потока качественной продукции и воспроизводство всех процессов с требуемыми параметрами; проектная – адаптацию и развитие компании на основе прогноза изменений, своевременного обновления и освоения новых требований к деятельности руководящего персонала.

5. Выявлены важные для развития компании закономерности: обеспечения потребности менеджмента в самореализации, повышения качества его деятельности, освоения методов и инструментов управления рисками, – использование которых при управлении ее развитием повышает темп и качество совершенствования процессов, как следствие, – рост эффективности и устойчивости деятельности угольной компании.

6. Для формирования и реализации процессно-проектного управления развитием угольной компании обоснованы методологические принципы, применение которых обеспечивает решение задач текущего функционирования, адаптации и совершенствования деятельности угольной компании.

7. Разработан организационно-экономический механизм функционирования системы процессно-проектного управления развитием компании, отличительной особенностью которого является использование методов комплексной и опережающей стандартизации процессов, компенсационного управления рисками в текущей деятельности, а также в развитии и совершенствовании процессов, освоение которого менеджментом обеспечивает удовлетворение интересов и потребностей стейкхолдеров компании на основе реализации спроектированной траектории ее развития.

Теоретическая значимость работы заключается в приращении знаний в области управления развитием угольных компаний в условиях возрастания неопределенности рыночной среды на основе применения процессно-проектного подхода, позволяющего одновременно решать три задачи: обеспечение производства с требуемой эффективностью и устойчивостью, адаптацию к возникающим изменениям среды и развитие для достижения конкурентоспособности компании в кратко-, средне- и долгосрочной перспективе.

Практическая значимость исследования заключается в том, что использование полученных выводов, рекомендаций и методологических положений диссертации при формировании программ развития угольных компаний в условиях высокой изменчивости и неопределенности рыночной среды позволит обеспечить совершенствование социально-экономических отношений, повысить роль менеджмента, его вовлеченность и заинтересованность в совершенствовании производства и своей деятельности. Это практически подтверждено в региональном производственном объединении АО «СУЭК-Красноярск», в АО «Разрез Тугнуйский», в АО «Разрез Харанорский».

Полученные результаты можно считать достоверными, так как они базируются на корректной обработке представительного объема статистических данных о результатах работы предприятий, объединений и компаний угольной промышленности за последние 30 лет и положительном опыте внедрения разработок автора, что подтверждается соответствующими документами.

Результаты исследования и основные научные положения работы были представлены на следующих конференциях: международной научно-практической конференции «Механизм деятельности хозяйствующих организаций в рыночных условиях» (г. Иркутск, 2006); I международной научной конференции «Финансы, кредит и международные экономические отношения в XXI в.» (г. Санкт-Петербург, 2006); XIX, XXIII, XXIV, XXV, XXVI и XXVII международных научных симпозиумах «Неделя горняка» (г. Москва, 2011, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019); II и III международных научно-практических конференциях «Открытые горные работы в XXI веке» (г. Красноярск, 2015, 2017).

Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации

Результаты проведенных по теме диссертации исследований, сделанные выводы и обобщения могут быть использованы для организации и управления развитием не только угольными, но и горнодобывающими и горно-металлургическими компаниями.

Разработанные комплекс показателей для диагностики, проектирования и мониторинга состояния системы управления развитием, методика расчета траектории развития, методологические принципы освоения процессно-проектного подхода к управлению развитием, организационно-экономический механизм функционирования системы могут применяться для повышения квалификации менеджмента предприятий и компаний, с последующим их использованием для совершенствования деятельности.

Кроме того, методические материалы работы целесообразно использовать при подготовке бакалавров и магистров в высших учебных заведениях.

Общие замечания

1. За основу исследования динамики внешней и внутренней среды берутся показатели деятельности АО «СУЭК-Красноярск», почему не приведены показатели деятельности других угольных компаний (стр. 58 диссертации)?

2. В третьем выводе по первой главе автором указывается, что руководители разрезов и шахт имеют пониженную ответственность и инициативность в отношении совершенствования производства, социально-экономического развития своих предприятий и компания (стр. 72 диссертации). В явном виде примеры этих явлений не приведены.

3. В диссертации на стр. 113 приведена формула успеха изменений. Каким образом она использована в организации изменений в АО «СУЭК-Красноярск» и на других объектах?

4. В таблице 3.1 приведены показатели развития компании, которые сгруппированы по двум основаниям: операционная эффективность и устойчивость функционирования (стр. 136-138 диссертации). Из текста диссертации неясно почему перечисленные показатели отнесены в ту или другую группу.

5. Судя по динамике операционной эффективности и устойчивости АО «СУЭК-Красноярск» – основного объекта исследования, в ее деятельности 8 лет преобладало сбалансированное и управляемое развитие, а затем слабоуправляемое (стр. 140, 143 диссертации). Автором не представлен факторный анализ такого состояния компании.

6. В организационно-экономическом механизме функционирования системы процессно-проектного управления развитием компании автору следовало бы более подробно отразить инструментарий формирования корпоративной среды, способствующей стремлению сотрудников передавать и осваивать новые знания, объективно возникающие при изменении управления развитием (стр. 189-204).

7. Не указаны методы, которые использовались при освоении проектной составляющей в системе управления развитием угольной компании (стр. 232-239 диссертации).

Приведенные замечания не снижают значимость полученных теоретических и практических результатов диссертационного исследования.

Заключение

Диссертация Великосельского А.В. на тему «Методологические основы процессно-проектного управления развитием угольной компании в условиях возрастания неопределенности рыночной среды», представленная на соискание ученой степени доктора экономических наук, является законченной научно-квалификационной работой на актуальную тему, имеющую важное народнохозяйственное значение для обеспечения устойчивости и эффективности деятельности угольных компаний, что вносит существенный научный и практический вклад в теорию управления развитием.

Автором диссертации получены результаты, которые имеют научную и практическую ценность. Диссертация обладает внутренней целостностью, имеет логичную структуру, написана научным грамотным языком.

Результаты выполненных автором исследований прошли широкую апробацию. Великосельским А.В. лично и в соавторстве, подготовлены и опубликованы 38 печатных работах общим объемом 61,3 печатный лист, из них 2 монографии, 20 статей – в рецензируемых изданиях из перечня ВАК РФ.

Автореферат диссертации и публикации по теме диссертации полностью отражают содержание работы, а также полученные научные результаты и положения, выносимые на защиту.

Представленная к защите диссертационная работа соответствует требованиям п.9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. №842, предъявляемым к докторским диссертациям, и пунктам Паспорта научной специальности 08.00.05 – «Экономика и управление

народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)», а ее автор, Великосельский Андрей Владимирович, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук.

Отзыв рассмотрен и утвержден на заседании кафедры производственного менеджмента (протокол № 8 от 15 марта 2022 г.).

Председатель заседания:
директор горного института
доктор технических наук, профессор

Хорешок
Алексей Алексеевич

Директор института экономики и
управления, кандидат
экономических наук, доцент

Кудреватых
Наталья Владимировна

Заведующая кафедрой производственного менеджмента, кандидат
экономических наук, доцент

Королева
Татьяна Геннадьевна

Сведения о ведущей организации:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева», 650000, Кемеровская обл., г. Кемерово, ул. Весенняя, д. 28
Тел.: 8 (3842) 39-69-60, e-mail: rector@kuzstu.ru, сайт: <https://kuzstu.ru>

Подпись: Хорешок А.А., Кудреватых Н.В., Королева Т.Г.
ЗАВЕРЯЮ
личный секретарь совета
Э.В. Хейминк
2022г.