

## **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Великосельского Андрея Владимировича на тему «Методологические основы процессно-проектного управления развитием угольной компании в условиях возрастания неопределенности рыночной среды», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)»

В связи со сменой технологических укладов, изменением экологических требований к деятельности угледобывающих компаний и усилением конкуренции на рынках энергосервисов требуется формирование новых подходов к управлению бизнесом, которые могли бы обеспечить адаптацию к реалиям современного этапа развития российской экономики и угольной отрасли. Возрастание неопределенности среды обуславливает необходимость приобретения компанией новых свойств, которые могут стать ее конкурентным преимуществом на долгосрочную перспективу.

В заслугу автору следует поставить детальную проработку существующих особенностей деятельности бизнеса и проблем в развитии угольных компаний. Сформированный механизм процессно-проектного управления развитием угольной компании прошел апробацию и внедрение в практику работы хозяйствующих структур.

Научная новизна и ценность диссертации заключается в том, что ее автором предпринята попытка развития теоретико-методического обоснования и формирования методологии процессно-проектного управления развитием угольной компании в условиях возрастания неопределенности рыночной среды угледобывающего производственного объединения, основанной на соединении управлеченческих подходов путем формирования и освоения организационно-экономического механизма, для решения единой задачи – воспроизводства, адаптации и развития компаний.

Диссертационная работа Великосельского А.В. характеризуется логичностью и последовательностью изложения материала, обоснованностью выводов и предложений, репрезентативностью используемых статистических данных.

Представляют интерес в научном и практическом планах следующие результаты:

- раскрыты современные особенности динамики среды угольной компании, в условиях смены глобальных технологических укладов, возрастания темпов изменения рыночной среды;

- обоснована необходимость разработки методологического инструментария для решения основных задач управления (воспроизводство продукции с высоким качеством и соответствующей требованиям рынка; своевременная адаптация компании к непрерывным и непредсказуемым изменениям деятельности и рынков сбыта продукции; развитие компании, предусматривающее своевременное формирование и реализацию программ, которые способны обеспечить ее конкурентоспособность в кратко-, средне- и долгосрочной перспективе);

- предложена интеграция управленческих подходов, процессного и проектного, для соединения сильных сторон и нивелирования слабых;

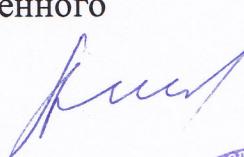
- разработан механизм формирования системы управления развитием угледобывающего производственного объединения на основе совершенствования социально-экономических отношений и проведена его апробация.

Вместе с тем, в автореферате можно было более детально раскрыть суть предложения по применению модернизированной технологии Д. Коттера и в чем состоят изменения предлагаемые автора (стр. 37).

Однако приведенное замечание имеет частный характер и не снижает общего уровня работы, имеющей цельный, завершенный вид, характеризующейся актуальностью, научной новизной полученных результатов, их значимостью для теории и практики, апробацией результатов исследования.

Полагаю, что работа Великосельского Андрея Владимировича отвечает требованиям п. 9, 10 Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к докторским диссертациям ВАК Минобрнауки РФ, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)».

Заведующий кафедрой Экономики предприятия и  
предпринимательской деятельности,  
Байкальского государственного  
университета,  
д.э.н., профессор

  
Шуплецов Александр Федорович

Российская Федерация, г. Иркутск, ул. Ленина, 11,  
e-mail: [ShupletsovAF@bgu.ru](mailto:ShupletsovAF@bgu.ru). Тел. 8(3952)500008 доп.191

