

## **Отзыв**

на автореферат диссертации Д.А. Лунькина  
на тему «**Совершенствование интеграционного взаимодействия горно-обогатительных и металлургических компаний (корпоративные и стратегические аспекты)**»,  
представленную на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности  
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексами – промышленность)

Вертикально интегрированные металлургические компании (ВИМК) играют существенную роль в экономике России. Они во все большей степени обеспечивают потребности страны не только в рядовом, но и в качественном, а также высококачественном металле. Эффективность функционирования таких компаний во многом определяется грамотно выстроенным взаимодействием в их составе горно-обогатительных и металлургических компаний, способностью занять в цепочках добавленной стоимости (ЦДС) места с более высокой маржой. Известно, что простое участие в ЦДС не гарантирует получение долгосрочных выгод. Важно обладать конкурентными преимуществами в конкретных производствах, определяемыми не только технологическими достижениями, но и наличием ключевых механизмов, позволяющих эффективно управлять цепочками. Возможность вхождения отдельных компаний в цепочки стоимости, их продвижения в сегменты с большей добавленной стоимостью в значительной степени зависит от качества организационно-экономических механизмов управленческой деятельности интегрированных структур. С этой точки зрения тема диссертации, посвященная совершенствованию интеграционного взаимодействия горно-обогатительных и металлургических компаний, является, несомненно, актуальной.

Судя по автореферату, работа довольно логично выстроена. Здесь рассмотрены основные тренды и проблемы управления деятельностью ГОКов; выделены факторы, определяющие устойчивость функционирования цепочки стоимости ГОКов; предложены методические рекомендации по организации стратегического планирования в рамках ВИМК, а также по анализу и оценке интеграционного взаимодействия менеджмента ГОКов и металлургических компаний.

Среди полученных результатов, некоторые из которых имеют элементы научной новизны, можно отметить разработку концептуальных положений по совершенствованию интеграционного взаимодействия ГОКов и металлургических компаний, выявление критериев оценки и анализа данного взаимодействия, определение показателей, отражающих результативность интеграционного взаимодействия менеджментов ГОКов и металлургических компаний.

В то же время по данному автореферату возникает целый ряд вопросов, которые, возможно, вызваны необходимостью краткого изложения основных положений.

1. Отсутствует даже упоминание о том, какие конкретно ВИМК анализируются в диссертации. Не приведены результаты авторского анализа взаимодействия горно-обогатительных и металлургических компаний в их составе, не выделены особенности корпоративного управления в рассматриваемых ВИМК, а также в интегрированных структурах других отраслей, отсутствуют результаты анализа соответствующей международной практики. Поэтому не понятно, о требованиях какой лучшей практики корпоративного управления, в соответствии с которой должен развиваться конкурентоспособный бизнес, идет речь.

2. Остается не ясным, какие из предлагаемых диссидентантом показателей для стратегического анализа и развития научно-технической системы ГОКа, для характеристики процессов интеграционного взаимодействия менеджмента ГОКов и металлургических комбинатов использовались и раньше, а какие впервые предложены автором.

3. Представляется, что совершенствование интеграционного взаимодействия горно-обогатительных и металлургических предприятий, их успешное встраивание в сегменты цепочки с наибольшей добавленной стоимостью, невозможны без использования цифровых технологий. К сожалению, этот аспект не нашел в работе никакого отражения

Однако в целом выполненная работа может быть оценена положительно. Она имеет теоретическую и практическую значимость, результаты исследования апробированы. Основные положения диссертации опубликованы в 10 рецензируемых журналах, рекомендованных ВАК.

Все вышеизложенное позволяет сделать вывод, что диссертационная работа «Совершенствование интеграционного взаимодействия горно-обогатительных и металлургических компаний (корпоративные и стратегические аспекты)» отвечает требованиям ВАК, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Лунькин Дмитрий Александрович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по искомой специальности.

Романова Ольга Александровна,  
д.э.н., профессор, заслуженный деятель науки РФ,  
главный научный сотрудник Института экономики УрО РАН  
Адрес: 620014, г. Екатеринбург, ул. Московская, д.29,  
<https://uiiec.ru/>  
e-mail: [romanova.oa@uiiec.ru](mailto:romanova.oa@uiiec.ru)  
раб. тел.: 371-45-36

*Романова*

Я, Романова Ольга Александровна, автор отзыва, даю согласие на включение моих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета и с защитой диссертации Д.А. Лунькина, и их дальнейшую обработку.

«29» января 2021 года

