

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

по диссертации Трофимовой Ирины Дмитриевны
на тему «Организационно-экономический механизм планирования эффективности функционирования горно-транспортного комплекса угольного разреза»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)

1. Актуальность темы исследования

Угледобывающая отрасль является одной из ключевых составляющих экономики Российской Федерации. Согласно Программе развития угольной промышленности до 2035 года конкурентоспособность угольных компаний на российском и международном рынке может быть обеспечена при условии повышения производительности труда и рентабельности активов. Темпы инвестиции в основной капитал угольных компаний значительно превышают темпы повышения эффективности производственного процесса, который базируется на эксплуатации горно-транспортного оборудования.

Угледобывающие предприятия сталкиваются с ситуацией, при которой неэффективное планирование процесса эксплуатации горно-транспортного оборудования приводит к дисбалансу интересов собственников, недополучающих прибыль, и работников, которые при текущей организации труда не могут получать конкурентный уровень оплаты труда, что в свою очередь вызывает повышение текучести кадров на предприятиях.

Реструктуризация и происходящие преобразования угольной промышленности позволили накопить опыт планирования эффективности функционирования горно-транспортного оборудования, однако задачи, связанные с разработкой целостного организационно-экономического механизма в этой области, учитывающего интересы ключевых субъектов предприятия, по-прежнему сохраняют свою актуальность и нуждаются в научно-методическом и прикладном решении.

С этих позиций диссертационное исследование Трофимовой И.Д. представляется актуальным и значимым как в научном, так и в практическом аспектах. Рассматриваемая диссертация отражает современные и актуальные тенденции управления угледобывающими предприятиями и является необходимым этапом на пути прироста знаний в области оценки и планирования эффективности функционирования горно-транспортных комплексов (далее ГТК) угольных разрезов.

2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Обоснованность полученных результатов обеспечена корректным использованием в диссертации материалов исследований и научных трудов

ведущих отечественных и зарубежных специалистов в области функционирования предприятий горной промышленности, обеспечения баланса интересов их субъектов, внутрифирменного планирования, обработкой значительного массива фактических данных по функционированию отечественных угольных разрезов, квалифицированным применением известных научных методов обоснования полученных результатов, выводов и рекомендаций: структурно-логического и контент-анализа, бенчмаркинга, методов математического моделирования, производственного эксперимента и т.д.

Результаты изложены последовательно в соответствии с решаемыми задачами и отражают внутреннее единство работы. Печатные работы автора всесторонне и полно освещают основные положения диссертации (автором опубликовано 13 печатных работ общим объемом 4,8 п.л. авторского текста, в том числе 6 статей в ведущих профильных журналах согласно требованиям ВАК РФ).

Автореферат достаточно полно отражает содержание диссертационной работы. Результаты диссертационной работы неоднократно докладывались на международных и российских научно-практических конференциях. Практическое внедрение результатов проведено на базе предприятий АО «СУЭК», что подтверждено соответствующими документами.

Таким образом, результаты диссертационного исследования вытекают из общей логики диссертационной работы, основные положения и выводы, сформулированные автором, научно обоснованы и получены в ходе обобщения и анализа теоретического и фактического материала.

3. Характеристика структуры и содержания диссертации

Диссертация Трофимовой И.Д. оформлена в соответствии с требованиями и состоит из введения, 3 глав, содержащих 9 параграфов, заключения, списка литературы и 3 приложений. Общий объем диссертации составляет 146 страниц, содержит 33 рисунка, 30 таблиц.

В первой главе «Теоретические основы планирования эффективности функционирования горно-транспортного комплекса угольного разреза» автор, обосновывая актуальность исследования планирования эффективности функционирования горно-транспортного комплекса на угольных разрезах, отмечает тенденции увеличения единичной производственной мощности оборудования (с. 16-20), его модернизации и обновления (с. 21-23) и приходит к выводам о наличии значительных внутрипроизводственных резервов в работе оборудования и персонала, реализация которых становится необходимым условием повышения конкурентоспособности угледобывающих предприятий (с. 24-25). Автором проводится обзор научно-методической базы планирования эффективности функционирования горно-транспортного комплекса угольных разрезов (с. 26-33), уточняется понятийный аппарат исследования: понятие эффективности (с. 33-39), подходы к определению рабочего места (с. 40-42); дается авторское определение организационно-экономического механизма планирования эффективности функционирования горно-транспортного

комплекса (с. 43-44); приводится структура диссертационного исследования (с. 46).

Во второй главе «Методический подход к планированию эффективности функционирования горно-транспортного комплекса» автором проводится обзор существующих подходов к оценке эффективности использования оборудования (с. 49-54), разрабатываются методические положения и комплекс авторских показателей оценки эффективности функционирования горно-транспортного комплекса, отражающих экономические интересы собственников предприятия и работников (с. 55-56), и приводятся результаты проведенной оценки (с. 56-59). На основе систематизации принципов планирования, упоминаемых в научной литературе (с. 59-62), и собственных исследований, автор формулирует и раскрывает принцип сбалансированности интересов субъектов функционирования горно-транспортного комплекса на угольном разрезе (с. 62-71), подтверждая его влияние зависимостью удовлетворенности интересов ключевых субъектов угольного разреза от уровня использования потенциала оборудования (с. 70); принцип стратегической ориентации и нацеленности на обеспечение конкурентоспособности предприятия (с. 71-73). В параграфе 2.3 приводятся методы планирования эффективности функционирования горно-транспортного комплекса угольного разреза (методы учета и оценки эффективности ГТК на угольном разрезе, целеполагания (с. 74-78), обеспечивающие реализацию вышеуказанных принципов, описана система визуализированного учета и контроля эффективности ГТК (с. 79).

Внимания с научной точки зрения заслуживает авторский подход, направленный на обеспечение конкурентоспособности угольного разреза и удовлетворение интересов его ключевых субъектов – собственников и работников, и разработанные показатели оценки эффективности функционирования ГТК, учитывающие эти интересы.

В третьей главе «Организационно-экономический механизм планирования эффективности функционирования горно-транспортного комплекса на угольном разрезе: опыт освоения и результаты» рассматривается структура механизма и описываются его компоненты (с. 81-83). Автор раскрывает содержание каждого из этапов при реализации механизма, приводит примеры определения конкурентных позиций угольного разреза (с. 84-85), матрицу распределения оборудования ГТК по степени сбалансированности интересов собственников предприятия и работников (с. 86), матрицу распределения оборудования по уровню использования потенциала и экономическому эффекту (с. 91), алгоритм оценки и планирования эффективности ГТК (с. 95). В параграфе 3.2 приведены результаты практической апробации организационно-экономического механизма планирования эффективности функционирования ГТК на разрезе «Тугнуйский», описаны организационно-экономические и технико-технологические решения по созданию угольного разреза нового технико-технологического уровня, обеспечивающего высокий уровень эффективности производства (с. 96-115). Автор отмечает, что в результате освоения

разработанного организационно-экономического механизма на угледобывающих предприятиях снижаются затраты на эксплуатацию и обслуживание ГТК, наблюдается тенденция повышения конкурентоспособности предприятия по показателю функционального времени работы оборудования (с. 116-123).

В заключении сформулированы основные научные практические выводы и результаты работы (с. 124-126).

Оценивая структуру и содержание диссертации, можно сделать вывод, что она является законченной научно-исследовательской работой и обладает внутренним единством, обусловленным целостностью и логической взаимосвязью цели, идеи и задач исследования, защищаемых положений, выводов, научных и практических результатов.

4. Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, заключается в следующем.

1. На основе выделения целевой, резервообразующей и субъектной характеристик категории «эффективность» (с. 33-38) разработан теоретико-методологический подход к формированию организационно-экономического механизма планирования эффективности функционирования горно-транспортного комплекса угольного разреза. Предложено авторское определение организационно-экономического механизма планирования эффективности функционирования горно-транспортного комплекса как комплекса методов и средств обоснования целевых параметров процесса функционирования комплекса и использования потенциала оборудования, достижение которых обеспечивает конкурентоспособность предприятия и удовлетворенность интересов его ключевых субъектов (с. 44) (п. 1.1.15 Паспорта специальностей ВАК).

2. Разработан и обоснован комплекс показателей оценки эффективности функционирования горно-транспортного комплекса угольного разреза, учитывающих особенности деятельности угольного разреза и интересы его субъектов – собственников (коэффициент эффективности функционирования оборудования - $K_{эoi}$) и работников (коэффициент эффективности труда $K_{эti}$) (с. 53-56). Для планирования эффективности функционирования ГТК предложено рассчитывать фактические, целевые и эталонные значения коэффициентов как горно-транспортного комплекса в целом, так и отдельных групп оборудования (с. 57-59). На основе расчета показателей установлена зависимость и выявлено, что повышение уровня использования потенциала оборудования является релевантным фактором удовлетворения интересов собственников, но не оказывает значимого влияния на удовлетворение интересов работников, что свидетельствует о дисбалансе интересов собственников и работников, приводящему к латентному конфликту и сдерживающему темпы повышения эффективности функционирования ГТК (с. 69-71) (пп. 1.1.13, 1.1.19 Паспорта специальностей ВАК).

3. Разработан усовершенствованный организационно-экономический механизм планирования эффективности функционирования горно-транспортного комплекса, отличием которого является применение принципов стратегической ориентации на обеспечение конкурентоспособности и баланса интересов субъектов функционирования горно-транспортного комплекса (с. 81-83). Для реализации указанных принципов предложены: методы – учета и оценки эффективности (с. 83-84); определения эталонных и целевых значений эффективности (с. 84-85), приоритизации мер по их достижению (с. 85-90); матрица распределения основного горно-транспортного оборудования по уровню использования его технико-технологического потенциала (с. 91); порядок планирования эффективности функционирования горно-транспортного комплекса с использованием выявленной зависимости удовлетворенности экономических интересов ключевых субъектов от уровня использования потенциала оборудования (с. 91-95), включая алгоритм оценки и планирования эффективности ГТК (с. 95) (п. 1.1.15 Паспорта специальностей ВАК).

Научная значимость основных выводов и результатов заключается в получении прироста знаний в области экономики и управления, который выражается в развитии теоретических и методических подходов к оценке и планированию эффективности функционирования ГТК угольных разрезов.

Практическая значимость работы заключается в том, что использование разработанного организационно-экономического механизма позволяет обеспечивать сбалансированность экономических интересов ключевых субъектов предприятия, выявлять и использовать имеющиеся резервы в использовании оборудования и труда персонала в процессе планирования и реализации мер по повышению эффективности функционирования ГТК.

Достоверность результатов, полученных в исследовании, подтверждается представительностью используемых данных и опытно-промышленной апробацией, проведенной автором на ряде отечественных угледобывающих предприятий (АО «Разрез Тугнуйский», ООО «СУЭК-Хакасия»).

Таким образом, научная новизна полученных результатов не вызывает сомнений, а их достоверность подтверждена в ходе апробации. Результаты работы можно рекомендовать к использованию в практике планирования эффективности функционирования ГТК угольных разрезов, а также в учебном процессе при подготовке бакалавров и магистров по направлению «Экономика» и «Менеджмент».

5. Замечания по диссертационной работе

1. На странице 20 диссертации автор называет основные проблемы, снижающие конкурентоспособность отечественных угледобывающих предприятий. Одной из первых проблем приводится трехкратный рост себестоимости добычи. Факторный анализ данной тенденции и определение влияния эффективности работы ГТК позволил бы усилить практическую актуальность исследования.

2. Эффективность функционирования горно-транспортного комплекса рассматривается автором как соотношение результативной и затратной составляющих этого процесса. Однако из предложенного определения не совсем понятно как эти составляющие учитывают степень использования труда персонала и потенциала оборудования относительно целевых показателей.

3. На станции 86 автором приведена матрица распределения оборудования ГТК по степени сбалансированности интересов собственников предприятия и работников. Что автор понимает под Инвестиционным дисбалансом интересов.

4. На схеме организационно-экономического механизма планирования эффективности функционирования ГТК (рис. 3.1) автором из числа субъектов планирования эффективности функционирования ГТК исключены экономические и кадровые службы. С чем это связано?

5. В структуре затрат на функционирование ГТК (рисунок 3.4) автором включены налоги, уплачиваемые в связи с отработкой месторождения. Как по мнению автора, эффективность работы оборудования может повлиять на данный вид затрат, снизить его или увеличить.

конкурентных позиций предприятия и соответствие экономическим интересам субъектов – собственников и работников

6. Заключение

Диссертационное исследование Трофимовой Ирины Дмитриевны на тему «Организационно-экономический механизм планирования эффективности функционирования горно-транспортного комплекса угольного разреза» представляет собой законченное научно-обоснованное исследование, выполненное самостоятельно на высоком научном уровне, содержит элементы научной новизны и обладает теоретическим и практическим значением. В работе получен прирост знаний - научные результаты в области экономики и управления предприятиями горной промышленности, позволяющие их квалифицировать как теоретически обоснованные и обеспечивающие решение важных прикладных задач, связанных с повышением эффективности функционирования горно-транспортных комплексов угольных разрезов.

Полученные автором результаты достоверны, выводы и заключения обоснованы. Последовательность изложения материала в диссертационном исследовании создает целостное представление об организационно-экономическом механизме планирования эффективности функционирования горно-транспортного комплекса угольного разреза. Содержание автореферата соответствует основным положениям диссертационной работы.

Структура и содержание диссертации соответствуют требованиям пунктов 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842. Работа выполнена в соответствии со следующими пунктами Паспорта научной специальности ВАК 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,

комплексами: промышленность)»: п. 1.1.13 – «Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов», п. 1.1.15 – «Теоретические и методологические основы эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства», п. 1.1.19 – «Методологические и методические подходы к решению проблем в области экономики, организации управления отраслями и предприятиями топливно-энергетического комплекса.

Автор диссертации – Трофимова Ирина Дмитриевна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Финансовый директор
общества с ограниченной ответственностью
«Научно-технический центр - Геотехнология»
кандидат экономических наук

М.А. Терешина

М.А. Терешина

19 апреля 2022 г.

Подпись Терешиной М.А. заверяю



ДИРЕКТОР ПО ПЕРСОНАЛУ **КАПРАН С.М.**

ФИО лица, представившего отзыв на данную диссертацию	Терешина Мария Александровна
Почтовый адрес	454004, г. Челябинск, а/я 13-533с
Телефон	+7 (351) 220-22-00
Адрес электронной почты	tereshina@ustup.ru
Наименование организации, работником которой является лицо, представившее отзыв на данную диссертацию	Общество с ограниченной ответственностью «Научно-технический центр - Геотехнология»
Ученое звание	—
Должность в данной организации	Финансовый директор
Специальность, по которой оппонентом защищена диссертация	08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)