

ОТЗЫВ

**официального оппонента, кандидата экономических наук,
Новиковой Екатерины Владимировны
на диссертацию Леонидовой Юлии Анатольевны
«Развитие организационно-экономического взаимодействия
государства и бизнеса для вовлечения труднодоступных
месторождений полезных ископаемых в разработку»,
представленную на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности
08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,
комплексами - промышленность)**

Актуальность темы исследования определена тем, что без разработки труднодоступных месторождений в настоящее время не может быть осуществлено расширенное воспроизводство минерально-сырьевой базы и рациональное использование месторождений полезных ископаемых страны.

Повышенное внимание Правительства Российской Федерации к данному инструменту государственной социально-экономической и инвестиционной политики подтверждает актуальность темы исследования. На федеральном и региональном уровнях разработана соответствующая нормативно-правовая база, при министерствах и ведомствах созданы экспертные советы по государственно-частному партнерству, взаимоотношения которых являются наиболее перспективными направлениями повышения эффективности управления собственностью, принадлежащей государству, в том числе и в недропользовании.

Вместе с тем, до настоящего времени отсутствует общепринятый перечень форм государственно-частного партнерства. Это вызывает необходимость выявить характерные признаки концессии, определяющие ее как одну из эффективных форм государственно-частного партнерства с учетом особенностей отрасли и определить основные факторы,

препятствующие развитию концессионного механизма в современных российских условиях в недропользовании.

В этой связи, **актуальность** темы исследования заключается в том, что с одной стороны государство нуждается в эффективном управлении государственной собственностью – месторождений полезных ископаемых, рациональном и комплексном использовании недр, а с другой стороны – бизнесу необходимы гарантии возврата вложенных средств, что особенно важно для долгосрочных проектов разработки месторождений полезных ископаемых.

С этих позиций представленная диссертационная работа Ю.А. Леонидовой является очень своевременной и актуальной.

Цель диссертационного исследования – развитие и уточнение теоретико-методических основ и совершенствование организационно-экономического взаимодействия государства и бизнеса для вовлечения труднодоступных месторождений полезных ископаемых в разработку с целью расширения воспроизводства минерально-сырьевой базы страны и рационального использования недр.

Диссертант поставил и решил следующие задачи:

- изучил научные исследования и оценил современную практику использования государственно-частного партнерства, в том числе в недропользовании (с. 19-37);
- исследовал опыт реализации концессионных соглашений в отечественной и международной практике, определил возможности и условия применения концессионного механизма в современных российских реалиях в недропользовании (с. 41-57);
- разработал организационно-экономический механизм освоения труднодоступных месторождений полезных ископаемых на основе концессионных соглашений (с. 58-66);
- усовершенствовал действующие методические рекомендации по технико-экономическому обоснованию кондиций для подсчета запасов

месторождений полезных ископаемых с целью повышения полноты и достоверности оценки эффективности отработки труднодоступных месторождений полезных ископаемых (с. 73-112);

- определил риски концессионных соглашений в недропользовании и разработал методический подход к управлению рисками при разработке труднодоступных месторождений полезных ископаемых (с. 113-141);

- разработал методические рекомендации по повышению потенциала горного предприятия в современных экономических условиях с целью укрепления партнерских отношений с государством и успешного осуществления проектов освоения труднодоступных месторождений полезных ископаемых на условиях государственно-частного партнерства (с. 160-185).

Научная новизна результатов исследования:

1) Развиты теоретические основы государственно-частного партнерства в недропользовании за счет авторского определения понятия «концессия» в недропользовании, выделения эволюционных этапов развития концессий в мире и в России и определения содержательного наполнения каждого этапа, определения преимуществ концессионного механизма перед другими формами государственно-частного партнерства, выявления особенностей применения концессионного механизма в недропользовании и факторов, препятствующих его развитию при разработке месторождений полезных ископаемых в современных российских условиях, разработки организационно-экономического механизма освоения труднодоступных месторождений полезных ископаемых на основе концессионных соглашений.

2) Разработан методический подход, направленный на совершенствование действующих методических рекомендаций по технико-экономическому обоснованию кондиций для подсчета запасов труднодоступных месторождений полезных ископаемых, заключающийся в использовании: процедуры наращивания для достоверной оценки

капитальных вложений; предлагаемого подхода к оценке эффективности проектов освоения месторождений полезных ископаемых; разработанной эмпирической формулы, позволяющей с более высокой степенью достоверности оценить оптимальный горизонт планирования денежных потоков при составлении технико-экономического обоснования кондиций.

3) Выявлены основные направления и разработаны рекомендации по повышению потенциала предприятия при отработке труднодоступных месторождений полезных ископаемых на условиях государственно-частного партнерства: разработан методический подход к управлению рисками при освоении труднодоступных месторождений полезных ископаемых на условиях концессии; предложена модель формирования системы антикризисных мер для выбора стратегии развития горного предприятия в условиях внутренних и внешних рисков; предложены уравнения оценки степени близости горного предприятия к кризисному состоянию в условиях сложных внутренних и внешних факторов; выработан методический подход к оценке стратегического потенциала предприятия и принятия управленческих решений по повышению уровня его использования с помощью цифровизации и искусственного интеллекта.

Полученные в диссертации результаты обладают научной ценностью, поскольку они вносят вклад в совершенствование действующих рекомендаций по технико-экономическому обоснованию кондиций для подсчета запасов месторождений полезных ископаемых, что позволит бизнесу и экспертным органам государства повысить объективность оценки экономической эффективности разработки труднодоступных месторождений полезных ископаемых.

Несомненным достоинством работы является логическая завершенность и доведение результатов исследований до практических методик и алгоритмов. Разработанные в диссертации методические рекомендации по повышению потенциала горного предприятия могут

укрепить его партнерские отношения с государством и повысить эффективность освоения труднодоступных месторождений полезных ископаемых, а предложенный процесс оценивания стратегического потенциала предприятия и принятия управленческих решений по повышению уровня его использования с помощью искусственного интеллекта (с. 160-177) повышает скорость обработки информации, позволяет динамически изменять множество оценочных показателей согласно условиям внутренней и внешней экономической среды предприятия.

Диссертационная работа объемом 215 страниц состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы (более 200 наименований). Диссертация Леонидовой Ю.А. четко структурирована, характеризуется научной строгостью, четкостью и последовательностью изложения материала. Текст диссертации хорошо иллюстрирован таблицами, рисунками и графиками. В ней широко использованы статистические материалы, результаты личных исследований.

Автореферат и опубликованные работы полностью отражают содержание диссертации и полученные в ней результаты.

Вместе с тем целесообразно остановиться на некоторых дискуссионных моментах диссертационного исследования Ю.А. Леонидовой.

1. В диссертационной работе автором предложен организационно-экономический механизм применения концессионных соглашений, связанных с освоением труднодоступных месторождений полезных ископаемых, но в данном механизме не определена величина объема и место в данном механизме инвестиций на проведение работ на завершающей стадии добычи полезных ископаемых, когда необходимо вывести месторождение из эксплуатации, ликвидировать построенную инфраструктуру и рекультивировать нарушенные территории, так как на данном этапе у

недропользователей оказывается недостаточно финансовых средств на проведение перечисленных работ (с.61-66).

2. Доказательная аргументация соискателя была бы более убедительной, если бы разработанная модель формирования системы антикризисных мер для развития горного предприятия в условиях сложных внешних и внутренних кризисов была рассмотрена в сравнении с несколькими горнодобывающими предприятиями для определения более широкого спектра возможностей оптимизации антикризисных мер и дальнейшего планирования развития предприятий (с. 142).

3. Позицию автора и его аргументацию усилило бы более детальное описание мер по совершенствованию организационно-экономическому взаимодействию государства и бизнеса при разработке труднодоступных месторождений полезных ископаемых, которое по мнению автора в значительной степени зависит от потенциала горного предприятия, на основе разработанной экономико-математической модели цифровизации и интеллектуализации проведения открытых горных работ в неблагоприятных климатических условиях. (с. 177-185).

Считаю, что отмеченные недостатки не снижают положительной оценки рецензируемого диссертационного исследования. В целом выводы и предложения диссертанта обоснованы и представляют несомненный научный и практический интерес, а теоретическое осмысление развития труднодоступных месторождений полезных ископаемых на основе совершенствования организационно-экономического взаимодействия государства и бизнеса вносит существенный вклад в уточнение парадигм современного государственно-частного партнерства.

Диссертация оформлена на высоком уровне, отражает зрелость исследовательского подхода автора к сложной и актуальной проблеме.

Основные положения и элементы новизны диссертации отражены в автореферате и в 17 опубликованных научных работах.

Все это дает основание считать, что диссертационная работа Ю.А. Леонидовой – законченное научное исследование, отвечающее требованиям Паспорта специальностей ВАК – экономические науки, код ВАК 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» п. 1. Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами; подп. 1.1. Промышленность, подп. 1.1.1. Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности, подп. 1.1.15. Теоретические и методологические основы эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства, подп. 1.1.27. Управление производственной программой в различных условиях хозяйствования подразделения организаций.

В целом диссертационная работа отвечает требованиям пп. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней (утв. Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842, ред. от 11.09.2021), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а соискатель Ю.А. Леонидова заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Официальный оппонент,
кандидат экономических наук, доцент
базовой кафедры Торгово-промышленной палаты РФ
«Управление человеческими ресурсами»
ФГБОУ ВО «Российский
экономический университет
имени Г.В. Плеханова»

адрес: 113054, г. Москва, Стремянный пер., д.36, корп. 3
телефон: 8 (495) 958-20-74.

эл. почта: novikova.ev@rea.ru
сайт: <https://www.rea.ru/>



Екатерина Владимировна Новикова

05.04.2022

ПОДПИСЬ Новиковай 8/8
удостоверяю
Специалист по работе с персоналом
Макаресова 8/8 05.04.20 20 24.