

**ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Великосельского Андрея Владимировича  
на тему «Методологические основы процессно-проектного управления  
развитием угольной компании в условиях возрастания  
неопределенности рыночной среды», представленной на соискание  
ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 –  
«Экономика и управление народным хозяйством: экономика,  
организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами  
(промышленность)»**

Отношение общества к углю как энергоносителю в XXI веке находится в широком диапазоне от полного отторжения – как источника парниковых газов, до принятия – как источника жизнеобеспечения. Такая ситуация отражается и на рынках энергоносителей, увеличивая их волатильность и неопределенность. В связи с этим диссертационная работа Великосельского А.В. является важной и представляет не только теоретическую, но и практическую ценность для сохранения жизнеспособности угольных компаний.

Примечательным является и то, что основной объект исследования, представленный в диссертации – АО «СУЭК-Красноярск», которое сформировано на базе угольных разрезов КАТЭКа, созданного еще в советское время. Предприятия, входящие в состав этого акционерного общества, проектировались на более значительные объемы добычи угля, но в новых экономических условиях такие объемы оказались невостребованными.

Автор обосновал необходимость и разработал методологические основы системы управления развитием компании, обеспечивающей возможность сохранения ее конкурентоспособности в жестких и мало предсказуемых условиях, что безусловно является достоинством исследования.

Основные положения работы успешно применены для развития крупного объединения – АО «СУЭК-Красноярск», использованы в АО «Разрез Тугнуйский» и АО «Разрез Харанорский» и могут быть рекомендованы другим угледобывающим предприятиям и компаниям.

Судя по автореферату, диссертация соответствует требованиям ВАК Минобрнауки РФ. Она актуальная, полученные автором результаты обладают научной новизной и имеют значительную практическую ценность. Поставленная цель диссертационного исследования достигнута, а его автор, Великосельский Андрей Владимирович, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)».

Президент Академии горных наук,  
Академик РАН, доктор технических наук,  
профессор  
E-mail: [y.malyshев@sgm.ru](mailto:y.malyshев@sgm.ru)  
Тел./ф. 8(495)6297703



Юрий Николаевич Малышев

#### СОГЛАСЕН НА ОБРАБОТКУ ПЕРСОНАЛЬНЫХ ДАННЫХ

Межрегиональная общественная организация  
«Академия горных наук»  
125009 Москва, ул. Моховая, 11, стр.11

Подпись Малышева Ю.Н. заверяю  
Главный ученый секретарь АГН

«07» апреля 2022 г.



А.В. Титова