

Старооскольский филиал ФГАОУ ВО  
«Белгородский государственный  
Национальный исследовательский  
университет», 309502, Белгородская область,  
г. Старый Оскол, микрорайон Солнечный,  
д.18, тел. (4725) 32-49-12  
e-mail info sof@bsu.edu.ru

В диссертационный совет Д.999.232.03  
на базе ФГБОУ ВО «Российский  
государственный геологоразведочный  
университет имени Серго  
Орджоникидзе, ФГБОУ ВО «Уральский  
государственный горный университет,  
ООО «Научно-исследовательский  
институт эффективности и безопасности  
горного производства».  
1117997, г. Москва, ул. Миклухо-  
Маклая, д. 23

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Лунькина Д.А. «Совершенствование интеграционного взаимодействия горно-обогачительных и металлургических компаний (корпоративные и стратегические аспекты), представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

В процессе российских экономических реформ 1990-х годов был сформирован ряд крупных горно-металлургических корпораций холдингового типа. Их организационные структуры и акционерный статус в целом соответствуют мировой практике развития черной металлургии. Однако управленческие механизмы горно-металлургических холдингов далеко не всегда ориентированы должным образом на потребности внутреннего рынка, реализацию принципов социальной ответственности и стратегического партнерства. В связи с этим тематика диссертационного исследования Д.А. Лунькина заслуживает внимания и представляется вполне актуальной. Следует согласиться с выводами диссертанта о том, что высокая степень акционерного контроля над деятельностью горных компаний со стороны штаб-квартир может сопровождаться рисками

несбалансированности экономических интересов. Верно отмечено, что часто встречающийся формализм в разработке корпоративных стандартов – существенный недостаток в работе горно-металлургических холдингов (с. 10 автореферата). Таким образом, сформулированные цель, задачи, объект и предмет исследования являются актуальными.

Научная новизна диссертационной работы, судя по ее автореферату, заключается в следующем:

- предложен системный подход к совершенствованию корпоративной политики горно-обогатительных компаний, базирующийся на учете интеграционных аспектов взаимодействия систем управления;
- охарактеризована специфика общих экономических интересов горных и металлургических компаний, а также угроз совместному бизнесу;
- обоснованы методические положения по совершенствованию механизмов стратегического анализа и планирования деятельности горных предприятий.

К достоинствам работы, на наш взгляд, можно также отнести предложенные методические подходы к разработке корпоративных стандартов применительно к специфике каждого стейкхолдера, а также к формированию системы оценки и анализа эффективности интеграционного взаимодействия систем управления горных и металлургических предприятий.

В качестве замечаний по автореферату можно отметить следующее. В его заключительной части (с. 24) в качестве результата работы упоминается предложенный состав рисков, препятствующих эффективному интеграционному взаимодействию компаний. Следовало бы в автореферате, на наш взгляд, хотя бы кратко охарактеризовать задачи формирования системы риск-менеджмента в управлении ГОКами.

Несмотря на замечание, общий вывод по работе состоит в ее положительной оценке, наличии в ней научной новизны и практической ценности. Судя по автореферату, исследование Д.А. Лунькина соответствует

требованиям ВАК, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а его автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Профессор кафедры экономики,  
информатики и математики  
Старооскольского филиала  
ФГАОУ ВО «Белгородский  
государственный  
Национальный исследовательский  
университет»

Наталья Ивановна Ляхова

Место работы: Старооскольский филиал ФГАОУ ВО «Белгородский  
государственный Национальный исследовательский университет»  
Почтовый адрес: 309502, Белгородская область, г. Старый Оскол,  
микрорайон Солнечный, д.18  
Телефон: 89066034572  
E-mail: nil1701@yandex.ru  
Сайт: <http://www.sof.bs.u.edu.ru/sof/about/rekvizit>

Дата: 05.02.2021

Подпись \_\_\_\_\_

Подпись ФИО удостоверяю \_\_\_\_\_

