

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Великосельского Андрея Владимировича на тему «Методологические основы процессно-проектного управления развитием угольной компании в условиях возрастания неопределенности рыночной среды», представленной на соискание учёной степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)»

Социально-экономические преобразования и структурная перестройка угледобывающей отрасли Российской Федерации конца XX - начала XXI-го века изменили характеристики рыночной среды, критерии и показатели эффективности функционирования предприятий в условиях повышения требований по соблюдению экологических норм. Указанные преобразования совпали во времени с историческим периодом смены модели мировой экономической системы, которая в настоящее время находится на начальном этапе становления шестого технологического уклада.

В новых экономических условиях, для которых характерны обострение конкурентной борьбы на рынке первичных энергоносителей, высокая степень изменчивости и неопределенности параметров рыночной среды, требуется сохранение жизнеспособности предприятий угледобывающей отрасли. Однако наработанная к настоящему периоду времени научно-методическая база управления развитием, в частности для условий с высокой неопределенностью деятельности, не в полной мере отражает особенности современного периода и требует своего дальнейшего развития. Поэтому необходимы новые подходы к управлению развитием угольных компаний для повышения эффективности и устойчивости, которые будут нацелены на полное раскрытие потенциала эффективности этих предприятий в указанных выше условиях хозяйственной деятельности. Это и предопределило тему диссертационного исследования.

Решение поставленных соискателем задач позволило:

- выявить особенности деятельности угольных компаний в современных условиях, в т.ч. изменчивость горно-геологических условий, многообразие технологий добычи, высокие опасности производства, многообразие и перемещаемость рабочих процессов и операций, консерватизм систем управления процессами и др.;

- разработать организационно-экономический механизм, с использованием методов комплексной и опережающей стандартизации процессов, компенсационного управления рисками в текущей деятельности, а также в развитии и совершенствовании процессов;

- разработать диагностический инструментарий, позволяющий производить оценку и силу воздействия институтов, регулирующих поведение работников, групп и коллективов. Предложенный принцип, связанный с императивностью совершенствования процессов, позволяет закреплять изменение в существующих институтах, как требование и должностную обязанность работников.

Соискатель, формулируя научные положения, выделил в них содержательную часть научных результатов и отличие от известного ранее. Это позволяет сделать вывод о том, что полученные в ходе выполнения данного диссертационного исследования знания являются новым научным результатом, достоверность которого соискателем обоснована.

Использование полученных знаний в практике работы реальных субъектов хозяйственной деятельности будет способствовать повышению конкурентоспособности

и жизнеспособности предприятий угледобывающей отрасли в целом, что несомненно, представляет высокую практическую значимость работы.

В качестве замечаний стоит отметить следующие.

1. В схеме организационно-экономического механизма функционирования процессно-проектного управления развитием компании особое значение имеет направление по формированию и управлению рисками. При этом не указаны методы и способы по управлению рисками, которые используются в данном механизме.

2. При формировании и внедрении процессно-проектного управления развитием компании могут возникнуть дополнительные риски. Из автореферата не ясно, учтены ли они в работе и каким образом их воздействие возможно нивелировать.

Приведенные замечания не являются определяющими при общей положительной оценке диссертационного исследования.

Оценивая диссертационное исследование в целом, можно заключить, что оно является законченной научно-квалификационной работой, в которой на основании самостоятельно выполненных автором исследований получили свое дальнейшее развитие вопросы теории и инструментария управления развитием угледобывающего предприятия, что имеет существенное значение для научной специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)» и позволяет принимать научно-обоснованные технические, технологические и организационно-управленческие решения, внедрение которых вносит значительный вклад в развитие экономики страны.

По содержанию автореферата можно заключить, что диссертационная работа отвечает требованиям п.п. 9 - 14 «Положения о присуждении ученых степеней» ВАК Минобрнауки РФ, предъявляемым к докторским диссертациям, а её автор, Великосельский Андрей Владимирович, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)».

Профессор кафедры экономики и  
финансов ФГАОУ ВО «Южно-Уральский  
государственный университет  
(национальный исследовательский  
университет)», доктор экономических наук  
(08.00.05 - Экономика и управление народным  
хозяйством), профессор

*Михаил Сергеевич Кувшинов*  
17.02.2022



Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)», профессор кафедры экономики и финансов Почтовый адрес: 454080, г. Челябинск, пр. Ленина, д. 76, ауд. 310 Телефон: 8-963-474-37-23 Адрес электронной почты: [mskl954@mail.ru](mailto:mskl954@mail.ru)