

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Великосельского Андрея Владимировича на тему «Методологические основы процессно-проектного управления развитием угольной компании в условиях возрастания неопределённости рыночной среды», представленной на соискание учёной степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)»

Диссертационная работа посвящена исследованию проблемы повышения темпов развития угольных предприятий в условиях высокой изменчивости рыночной среды и возрастания конкуренции на рынке топливно-энергетических ресурсов. Несмотря на возрастающее количество публикаций в этой сфере в последнее время, современные реалии (низкая деловая активность персонала и производительность труда, финансовая неустойчивость угольных компаний и др.) свидетельствуют о том, что указанная проблема далека от разрешения. Управление организациями, предприятиями и компаниями в мире и в России подошло к необходимости смены парадигмы – с ориентации «максимизация прибыли и капитализации» к «максимизация раскрытия, развития и использования потенциала каждого работника». Поэтому рассматриваемая диссертационная работа, нацеленная на разрешение противоречия между необходимостью обеспечения эффективного и устойчивого функционирования угледобывающих предприятий в условиях возрастания неопределённости рыночной среды и отсутствием адекватной теоретической и методологической базы разработки процессно-проектного управления развитием угольной компании, является весьма своевременной и актуальной. При этом предусмотренное «Программой развития угольной промышленности России на период до 2035 г.», которая принята в июне 2020 г., развитие производственного потенциала угольной промышленности в соответствии с промышленной стратегией «Индустрия 4.0» усиливает актуальность исследования.

Для достижения цели исследования поставлены задачи, результаты решения которых имеют научную новину и значимость. Среди них отметим:

- на основе анализа определений, представленных в научно-исследовательской литературе, автор сформулировал определение понятия развития: *развитие* – необратимое, направленное, закономерное (эволюционное или революционное) изменение структуры объекта, приводящее к его переходу в новое состояние, либо к новым свойствам;
- предложена концепция процессно-проектного управления развитием, которая заключается в соединении процессного подхода, обеспечивающего эффективную и безопасную текущую деятельность компании, с проектным, направленным на ее дальнейшее совершенствование, приводит к повышению эффективности и устойчивости текущего функционирования и представляет собой основное

