

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Великосельского Андрея Владимировича
на тему «Методологические основы процессно-проектного управления развитием угольной
компании в условиях возрастания неопределенности рыночной среды», представленной на
соискание учёной степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 –
«Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление
предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)»

Диссертационная работа посвящена исследованию проблемы повышения темпов развития угольных предприятий в условиях высокой изменчивости рыночной среды и возрастания конкуренции на рынке топливно-энергетических ресурсов. Несмотря на возрастающее количество публикаций в этой сфере в последнее время, современные реалии (низкая деловая активность персонала и производительность труда, финансовая неустойчивость угольных компаний и др.) свидетельствуют о том, что указанная проблема далека от разрешения. Управление организациями, предприятиями и компаниями в мире и в России подошло к необходимости смены парадигмы – с ориентации «максимизация прибыли и капитализации» к «максимизация раскрытия, развития и использования потенциала каждого работника». Поэтому рассматриваемая диссертационная работа, нацеленная на разрешение противоречия между необходимостью обеспечения эффективного и устойчивого функционирования угледобывающих предприятий в условиях возрастания неопределенности рыночной среды и отсутствием адекватной теоретической и методологической базы разработки процессно-проектного управления развитием угольной компании, является весьма своевременной и актуальной. При этом предусмотренное «Программой развития угольной промышленности России на период до 2035 г.», которая принята в июне 2020 г., развитие производственного потенциала угольной промышленности в соответствии с промышленной стратегией «Индустрия 4.0» усиливает актуальность исследования.

Для достижения цели исследования поставлены задачи, результаты решения которых имеют научную новину и значимость. Среди них отметим:

- на основе анализа определений, представленных в научно-исследовательской литературе, автор сформулировал определение понятия развития: *развитие* – необратимое, направленное, закономерное (эволюционное или революционное) изменение структуры объекта, приводящее к его переходу в новое состояние, либо к новым свойствам;
- предложена концепция процессно-проектного управления развитием, которая заключается в соединении процессного подхода, обеспечивающего эффективную и безопасную текущую деятельность компании, с проектным, направленным на ее дальнейшее совершенствование, приводит к повышению эффективности и устойчивости текущего функционирования и представляет собой основное

конкурентное преимущество, которое определяет развитие компании на долгосрочную перспективу;

- соединение управленческих подходов предложено производить на основе использования эффективных моделей организационных изменений, в связи с чем модернизирована технология Д. Коттера.

Полученные автором результаты расширяют представление об управлении развитием предприятий угольной промышленности.

Судя по автореферату, результаты диссертационного исследования прошли серьёзную аprobацию в трех региональных угледобывающих производственных объединениях, а также многократно докладывались и обсуждались на конференциях и семинарах в научных организациях и вузах, на технических советах производственных предприятий. Также убедительно выглядит количество и объём авторских публикаций, в том числе в журналах, рекомендованных ВАК Минобрнауки РФ.

В качестве замечания можно отметить, что предметом исследования автор определил «социально-экономические отношения, возникающие при формировании и освоении системы процессно-проектного управления развитием угольной компании в условиях возрастания неопределенности рыночной среды», в то время как в названии, цели и задачах работы они не отражены.

Из автореферата можно сделать вывод, что диссертация выполнена на достаточно высоком научном уровне, цель диссертации достигнута и поставленные задачи решены, имеются научная новизна и практическая ценность результатов положений и выводов.

В целом можно заключить, что диссертационная работа отвечает требованиям п.9 «Положения о присуждении ученых степеней» ВАК Минобрнауки РФ, предъявляемым к докторским диссертациям, а её автор, Великосельский Андрей Владимирович, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 — «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)».

Руководитель центра исследований
социоэкономической динамики
ФГБУН Института экономики
Уральского отделения РАН,
доктор экономических наук,
профессор

15 марта 2022 г.

Почтовый адрес: 620014, Россия, Свердловская область, Екатеринбург, Московская улица, 29,
Институт экономики УрО РАН, каб. 504.
E-mail: kozlova.oa@uiec.ru, тел.: 8(343)371-67-72

