

## Отзыв

на автореферат диссертации Великосельского Андрея Владимировича на тему «Методологические основы процессно-проектного управления развитием угольной компании в условиях возрастания неопределённости рыночной среды», представленной на соискание учёной степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)»

Угледобывающие компании являются субъектом не только экономики государства, но и глобальной мировой экономики. В этой связи вновь возникающие угрозы, вызовы и возможности, как факторы влияния современной внешней среды, оказывают серьезное воздействие на деятельность, конкурентоспособность и жизнеспособность компаний. Особенно значительным изменениям в перспективе 5-10 лет будет подвергаться рынок продаж угля и эти изменения могут быть критичными для жизнеспособности угольной компании.

Решением существующих проблем является создание реально функционирующих механизмов управления развитием, нацеленных на активизацию нововведений в сфере угледобычи для повышения устойчивости и эффективности.

С этой точки зрения, тема диссертационного исследования, проведенного Великосельского А.В., является своевременной и актуальной.

Анализ автореферата позволяет сделать вывод о том, что работа представляет собой самостоятельное и законченное исследование, основанное на разнообразных эмпирических источниках и обобщении практики функционирования угледобывающих предприятий.

Структура диссертационной работы соответствует её названию, целям и задачам исследования. Представленные диссертантом выводы и результаты исследования вносят существенный теоретический и практический вклад в развитие теории и методологии разработки процессно-проектного управления развитием угольной компании в условиях возрастания неопределённости рыночной среды.

К бесспорным достоинствам работы, на наш взгляд, следует отнести высокий уровень структурированности текста автореферата и хорошую проработку всех необходимых концептуальных моментов: высокую степень владения как теоретическим, так и эмпирико-аналитическим аппаратом исследования.

К числу наиболее значимых научных результатов, полученных диссертантом, следует отнести:

- выявлены и адаптированы для применения в управлении развитием угольной компании важные закономерности, присущие современным условиям, которые расширяют возможности совершенствования управленческой деятельности персонала в условиях возрастания неопределенности рыночной среды. Разработан организационно-экономический цикл, внедрение которого позволяет стимулировать менеджмент к совершенствованию процессов и деятельности угольной компании;

- обоснованы и предложены методологические принципы, которые позволили разработать организационно-экономический механизм функционирования системы процессно-проектного управления развитием компании, обеспечивающий текущую деятельность, адаптацию и развитие компании в условиях возрастания неопределенности рыночной среды,

- выделены системообразующие принципы - мультифункциональность субъектов компании и императивность совершенствования ее процессов.

Представленная работа, судя по автореферату, основана на обширном фактологическом материале исследования, что позволяет говорить о профессиональной компетенции автора и о достоверности, репрезентативности и временных закономерностях его исследования. Всё это, в конечном счёте, позволило автору грамотно сформулировать выводы и предложения по диссертации.

Обоснованность научных положений, выводов, рекомендаций и достоверность результатов исследования, сформулированных в диссертации, подтверждается применением современной методологии научных исследований, необходимых теорий и апробированных методов обработки информации и представления знаний на основе использования комплекса методов экономико-математического диагностирования и анализа. Результаты работы базируются на выводах, полученных в результате научных изысканий, представлены в текстовой и табличной форме, в виде рисунков и графиков, основные теоретические положения диссертации опубликованы в ведущих рецензируемых научных изданиях, определённых ВАКом.

Практическая значимость работы состоит в том, что основные положения, выводы и рекомендации могут быть использованы для планирования циклического формирования и освоения организационно-технологических укладов угледобывающего производственного объединения, обеспечивающих их долгосрочное эффективное и устойчивое функционирование.

Позитивно можно отметить тот факт, что основные методологические положения и практические разработки были апробированы, судя по автореферату, при формировании программ развития угледобывающих предприятий, входящих в региональные угледобывающие производственные объединения АО «СУЭК-Красноярск», АО «Разрез Харанорский».

В качестве замечания можно отметить, следующее, на странице 11 автореферата, в таблице 1 «Основные особенности деятельности угольной компании», следовало бы пояснить, почему организационные и социально-экономические процессы сгруппированы вместе. Как правило, выделяют организационные процессы отдельно, либо в рамках управленческих процессов. Указанное замечание не влияет на качество научной работы.

Полученные диссертантом результаты свидетельствуют о значительной новизне, теоретической и практической ценности, о высокой научной и профессиональной компетенции соискателя.

В целом, судя по автореферату и опубликованным работам, диссертационная работа является законченной научно-квалификационной работой, выполненной на

